

### Curso académico 2013-2014

## Dirección Médica y Gestión Clínica

del 5 de diciembre de 2013 al 20 de noviembre de 2015

TÍTULO DE MÁSTER

Características: material multimedia, actividades presenciales obligatorias, página web, curso virtual y guía didáctica.

Departamento

Economía Aplicada y Gestión Pública

Facultad de Derecho

### PROGRAMA DE POSTGRADO

Máster, Diploma de Especialización, Diploma de Experto y Certificado de Formación del Profesorado.

Curso 2013/2014

El Programa de Postgrado acoge los cursos que dan derecho a la obtención de un Título Propio otorgado por la UNED. Cada curso se impartirá en uno de los siguientes niveles: Máster, Diploma de Especialización, Diploma de Experto y Certificado de Formación del Profesorado.

Acreditación:

Máster: mínimo de 60 ECTS.

Diploma de Especialización: mínimo de 30 ECTS.

Diploma de Experto: mínimo de 15 ECTS.

Certificado de Formación del Profesorado: 5 ECTS.

Requisitos de acceso:

Estar en posesión de un título de grado, licenciado, diplomado, ingeniero técnico o arquitecto técnico. El director del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable del director del curso, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto Universitario. Los estudiantes deberán presentar un curriculum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

El estudiante que desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento.

### **Destinatarios**

Esta oferta se dirige no sólo a las "jefaturas clínicas" (que obviamente concentran una mayor carga y responsabilidad en funciones directivas), sino que se extiende de forma mucho más amplia a médicos y otros profesionales sanitarios que, en su propia actividad clínica, enfrentan dilemas de decisión, deben interactuar con otras unidades y personas, deben participar activamente en la organización y el funcionamiento de sus unidades, y deben gestionar el conocimiento propio y el compartido.

### 1. Presentación y objetivos

El proyecto se basa en la necesidad de ofertar una formación de calidad al personal sanitario en aspectos organizativos, gestores y directivos, que no han formado parte tradicionalmente de los currículos de las profesiones sanitarias, y muy en particular de los médicos.

La necesidad de adquirir conocimientos y habilidades en este campo, se ha ido acrecentando en la medida en que la complejidad organizativa del sistema sanitario ha crecido, que los costes han aumentado de forma muy importante, que la necesidad de coordinar grupos humanos, tecnología, procedimientos y procesos se ha convertido en precondición de efectividad y eficiencia, que los pacientes demandan respuestas integradas y de calidad al conjunto de la red sanitaria, y que los clínicos están cada vez más emplazados a asumir niveles de auto-organización competente y responsable en el manejo de sus propias unidades y servicios.

Existen muchas ofertas formativas en temas de gestión, aunque la mayoría son cursos cortos o intermedios, que suelen orientarse a temas puntuales o de índole operativa las ofertas formativas más amplias se han mostrado dificilmente compatibles con la accesibilidad de los profesionales (en tiempo y económica), dado que cualquier esquema de larga duración y mayor profundización, se torna escasamente compatible con el desempeño de las funciones clínicas habituales. Sin embargo, estos diseños docentes tienen dos problemas: por una parte suelen estar concebidos desde una orientación gerencial más amplia que el desempeño directivo médico y además, por la propia limitación del número de alumnos, dificilmente pueden suponer una alternativa global a los centenares de profesionales que cada año podrían estar interesados en incorporar a su elenco de conocimientos y habilidades esta dimensiones organizativas, gestoras y directivas.

La alternativa adecuada para responder a estas necesidades, implica por una parte la utilización de la formación a distancia (que reduce barreras de accesibilidad, tiempo de dedicación y costes) y por otra parte, el desarrollo de un programa pensado y adaptado a dicha población diana, que aporte a la vez la necesaria profundidad y rigor en el tratamiento de los temas, y la orientación práctica a los escenarios habituales de gestión y decisión.

El proyecto de Master en Dirección Médica y Gestión Clínica no empieza "de cero" se basa en la importante experiencia adquirida en las ediciones del curso "EXPERTO UNIVERSITARIO EN GESTIÓN DE UNIDADES CLÍNICAS" que han desarrollado la UNED y la Escuela Nacional de Sanidad, y en el cual más de 600 profesionales de todas las Comunidades Autónomas han tenido acceso a una formación de un año de duración, con excelentes resultados académicos y de satisfacción de los alumnos.

El Máster se orienta a los siguientes objetivos académicos y de actualización profesional:

- Aportar un conjunto de conocimientos de diversas disciplinas sanitarias, económicas, sociales y de empresa, que faciliten la mejor comprensión de la organización y funcionamiento de los servicios sanitarios.
- Facilitar los conocimientos aplicados necesarios para entender los procesos y lenguaje de gestión sanitaria vigentes en el entorno de los centros y servicios sanitarios.
- Introducir herramientas para analizar y mejorar la organización y gestión de los centros sanitarios y de los servicios y unidades

asistenciales.

- Hacer operativos los conceptos, métodos y técnicas de la Economía de la Salud, de la Epidemiología Clínica, y de la Administración Sanitaria, para su aplicación en la dirección médica y la gestión clínica.
- -Suministrar elementos de reflexión sobre el conjunto de aspectos que componen el panorama de la atención sanitaria.

#### Otra Información

Será responsabilidad exclusiva del Equipo Docente la información facilitada en la siguiente relación de hipervínculos. En caso de detectarse alguna contradicción, prevalecerá la oferta formativa aprobada por el Consejo de Gobierno para cada convocatoria, así como del Reglamento de Formación Permanente y del resto de la legislación Universitaria vigente.

Más Información

### 2. Contenidos

Programa del Máster:

MÓDULO 1: Economía y sociedad

MÓDULO 2: Salud y sistemas sanitarios

MÓDULO 3: Salud pública y epidemiología clínica

MÓDULO 4: Estadística aplicada

MÓDULO 5: Aseguramiento sanitario y gestión de redes

MÓDULO 6: Derecho y sociedad

MÓDULO 7: Evaluación y servicios sanitarios

MÓDULO 8: Análisis de actividad clínica

MÓDULO 9: Función directiva y estrategia

MÓDULO 10: Gestión de personas

MÓDULO 11: Gestión económico - presupuestaria

MÓDULO 12: Infraestructuras e inversiones

MÓDULO 13: Gestión clínica l: organización y funcionamiento

MÓDULO 14: Gestión clínica II: instrumentos y áreas claves

MÓDULO 15: Gestión del conocimiento

5 sesiones presenciales temáticas (4 obligatorias)

# 3. Metodología y actividades

El master se imparte bajo una modalidad semipresencial. El proceso de enseñanza-aprendizaje se desarrolla a través de una interacción entre profesores y alumnos, mediante una combinación de técnicas de estudio. Cada alumno recibe las guías didácticas de los módulos junto con los materiales docentes y la planificación de las actividades electrónicas (participación en foros temáticos, ejercicios prácticos en entorno virtual, etc.), así como la programación de las sesiones presenciales de pruebas de evaluación, conferencias, seminarios o talleres.

Cada mes se estudia un bloque temático; la mayoría tiene 8 unidades docentes, de las cuales seis son obligatorias y las otras dos son elegidas entre varias optativas. Los alumnos contarán con el apoyo de tutorías síncronas mediante videoconferencia y asíncronas a través del foro de dudas y correo electrónico. Al final de cada cuatrimestre hay una sesión presencial, donde se examinan de los módulos estudiados, y se desarrollan actividades docentes complementarias.

A lo largo del curso, y en la medida del aprendizaje adquirido en cada cuatrimestre del master, cada alumno deberá ir construyendo un trabajo práctico parcial, relacionado con el área profesional donde ejerce su desempeño, de manera que al finalizar el curso presentará un trabajo final, con una equivalencia indicativa a diez créditos, que refleje el plan integral de gestión de su unidad o servicio.

## 4. Material didáctico para el seguimiento del curso

#### 4.1 Material obligatorio

#### 4.1.1 Material en Plataforma Virtual

Los materiales se han elaborado específicamente para el programa y estarán disponibles en red.

El temario va acompañado de material de apoyo específico, con una Guía Didáctica con indicaciones sobre el equipo docente, los objetivos y contenido del curso y su funcionamiento práctico, los materiales que van a utilizarse y recomendarse, orientaciones para el estudio, servicios de apoyo al alumnado y criterios de evaluación. En todos los casos, junto a las orientaciones generales se incluyen, cuando corresponden, las específicas para cada uno de los módulos. Igualmente el alumno dispondrá de ejercicios de autoevaluación con sus correspondientes soluciones comentadas.

### 5. Atención al estudiante

Según se ha señalado, el alumnado dispondrá de una Guía Didáctica y de un material elaborado expresamente para este curso con las instrucciones correspondientes para su estudio.

El alumno dispondrá de una guardia electrónica permanente, de Aula Virtual (con correo electrónico, foro de debate y posibilidad de "chats" con el profesorado) y de una secretaría específica donde resolver cualquier problema que se le plantee.

Atención al alumno: todas las tardes de Lunes a Viernes de 16,00 a 20,00 h. en el teléfono 91.398.80.70.

Facultad de Derecho

Dpto. Economía Aplicada y Gestión Pública

Despacho 4.15

Correo electrónico: gestion-clinicas@adm.uned.es

## 6. Criterios de evaluación y calificación

La evaluación del aprovechamiento del alumnado se realizará a través de una prueba presencial al final de cada cuatrimestre, en la que se evaluarán los módulos cursados en el periodo correspondiente.

Las pruebas seguirán el mismo formato que el ofrecido al alumnado en las pruebas de autoevaluación incluidas en el material del curso.

Los alumnos recibirán después de cada prueba un informe respecto al resultado obtenido en la misma y los contenidos correctos que se corresponderían con las preguntas formuladas.

Las notas obtenidas en las pruebas presenciales, junto con la valoración del caso práctico, servirán para obtener la calificación final del alumno que será de "Apto", o "No Apto".

Podrá habilitarse una prueba presencial con carácter extraordinario en el caso de que algún alumno necesitara elevar la calificación obtenida en alguna de las pruebas exigidas.

## 7. Duración y dedicación

Del 5 de diciembre de 2013 al 20 de noviembre de 2015

# 8. Equipo docente

#### Director/a

Director - UNED

GIMENO ULLASTRES, JUAN A.

### Directores adjuntos

Director adjunto - UNED

TAMAYO LORENZO, PEDRO ANTONIO

Director adjunto - Externo

GARCÍA GARCÍA, JOSÉ FRUTOS

Director adjunto - Externo

MORA MARTÍNEZ, JOSÉ RAMÓN

Director adjunto - Externo

OTEO OCHOA, LUIS ÁNGEL

Director adjunto - Externo

REPULLO LABRADOR, JOSÉ RAMÓN

#### Colaboradores externos

Colaborador - Externo

ALBARRACIN SERRA, AGUSTIN

Colaborador - Externo

ANTEQUERA VINAGRE, JOSÉ MARÍA

Colaborador - Externo

ARIAS MENÉNDEZ, NIEVES ELENA

Colaborador - Externo

FERNÁNDEZ DÍEZ, ÁNGEL

Colaborador - Externo

GARCÍA GUAJARDO, JOAQUÍN

Colaborador - Externo

GONZÁLEZ GONZÁLEZ, MARIO

Colaborador - Externo

INFANTE CAMPOS, ALBERTO

Colaborador - Externo

IÑESTA GARCÍA, ANTONIO

Colaborador - Externo

JARRIN VERA, INMACULADA

Colaborador - Externo

OLIVA MORENO, JUAN

Colaborador - Externo

ROYO BORDONADA, MIGUEL ÁNGEL

Colaborador - Externo

RUBIO CEBRIÁN, SANTIAGO

Colaborador - Externo

SARRÍA SANTAMERA, ANTONIO

### 9. Precio del curso

Precio de matrícula: 3.480,00 €.

Precio del material: 400,00 €.

### 10. Descuentos

10.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en este enlace.

Debe hacer la solicitud de matrícula marcando la opción correspondiente, y posteriormente enviar la documentación al correo: descuentos@fundacion.uned.es.

## 11. Matriculación

Del 13 de septiembre al 8 de diciembre de 2013.

Fundación UNED

Francisco de Rojas, 2-2º Dcha

28010 Madrid

Teléfono: +34 913867275 / 1592

Fax: +34 913867279

http://www.fundacion.uned.es

# 12. Responsable administrativo

Negociado de Área de la Salud.