

Programas de Postgrado
y Desarrollo Profesional
con Estructura Modular

Curso académico 2021-2022

Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas

del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022 (fechas según módulos)

Características: prácticas y visitas, material multimedia, página web, curso virtual y guía didáctica.

Departamento

Economía Aplicada y Gestión Pública

Facultad de Derecho

PROGRAMAS DE POSTGRADO Y DESARROLLO PROFESIONAL CON ESTRUCTURA MODULAR

Curso 2021/2022

La UNED ofrece también cursos con estructura modular en los que se ofrecen al alumno itinerarios desarrollados en módulos que conducen a diferentes titulaciones de diferentes niveles.

A los efectos de este programa, vease el apartado 2 de esta información.

Requisitos de acceso:

Solo para programas que oferten títulos o diplomas de Máster, Especialista o Experto, el estudiante debe estar en posesión de un título de grado, licenciado, diplomado, ingeniero técnico o arquitecto técnico. El director del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable del director del curso, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto Universitario. Los estudiantes deberán presentar un curriculum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

El estudiante que desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento.

Para el resto de acreditaciones o titulaciones que se pudieran ofertar este programa (Diploma de Experto Profesional, Certificado de Enseñanza Abierta o Certificado de Actualización Profesional) no hay requisitos mínimos de acceso, salvo los específicos de cada curso establecidos por su director.

Destinatarios

No se piden requisitos específicos para acceder a la actividad.

No obstante, para la obtención de los títulos superiores del Programa sí es necesaria titulación universitaria.

Para matricularse en el proyecto de fin de máster será necesario haber superado previamente al menos 40 créditos.

1. Presentación y objetivos

La expansión de organizaciones del Tercer Sector ha puesto de manifiesto la necesidad de avanzar en la cualificación de profesionales y del voluntariado para lograr así aumentar los niveles de eficacia y eficiencia en la gestión de las entidades no lucrativas.

Para dar respuesta a estas necesidades, la Fundación Acción contra el Hambre y la UNED, han diseñado el Programa de Gestión Directiva de Organizaciones no Lucrativas (ONL) partiendo de una visión global del sector, pero profundizando en todos los aspectos de gestión comunes para las ONL de acción social y cooperación.

El Programa conjuga el rigor académico y método de la UNED con la experiencia y el conocimiento de la cooperación y la acción social de la Fundación Acción contra el Hambre.

El objetivo general que se persigue consiste en facilitar a las personas participantes las competencias, habilidades y herramientas para desempeñar su labor en organizaciones no lucrativas, con criterios de calidad, eficiencia y sensibilidad social.

El Programa se orienta a conseguir los siguientes objetivos específicos:

1. Adquirir conocimientos de diversas disciplinas jurídicas, económicas, sociales y de empresa, que faciliten la comprensión del funcionamiento de las ONL.
2. Identificar los procesos y el lenguaje de gestión vigentes en el entorno de este sector.
3. Usar herramientas para analizar y mejorar la organización y gestión en las ONL.
4. Reflexionar y proponer mejoras en los ámbitos de actuación de las ONL.

Títulos del programa

- **DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO.** Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas (20 créditos equivalentes a cuatro módulos).
- **DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN.** Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas (40 créditos equivalentes ocho módulos).
- **TÍTULO DE MÁSTER.** Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas (65 créditos, equivalentes a trece módulos para quienes, a

lo largo de como mínimo dos años académicos consigan superarlos). Para obtener dicha titulación, será imprescindible matricularse del módulo Proyecto Fin de máster, cuya realización será debidamente tutorizada.

Existe la posibilidad de elegir módulos sueltos, obteniendo así un **Certificado de Aprovechamiento**. Estos módulos podrán sumarse en convocatorias sucesivas para ir generando itinerarios formativos y conseguir otros diplomas.

Los módulos serán elegidos libremente por el estudiante hasta completar los créditos necesarios para cada titulación.

Otra Información

Será responsabilidad exclusiva del Equipo Docente la información facilitada en la siguiente relación de hipervínculos. En caso de detectarse alguna contradicción, prevalecerá la oferta formativa aprobada por el Consejo de Gobierno para cada convocatoria, así como del Reglamento de Formación Permanente y del resto de la legislación Universitaria vigente.

[Información Actividad](#)

2. Contenido y programa

2.1 Títulos

Tipo Título	Título	Créditos ETCS
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas	20
DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN	Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas	40
TÍTULO DE MÁSTER	Gestión Directiva de Organizaciones No Lucrativas	65

2.2 Módulos del programa, calendario y precio

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
--------	--------	---------------	---------------	-----------------

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
0001	Régimen Jurídico y Fiscal del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0002	Gestión Financiera y Captación de Fondos del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0003	Dirección Estratégica y Habilidades Directivas del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0004	El Ciclo del Proyecto del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0005	Sensibilización, Marketing y Comunicación del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0006	Partenariado y RSC Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0007	Políticas Sociales e Inclusión Social Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0008	Gestión de la Calidad del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0009	Economía Social y Desarrollo Local del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0010	Instituciones, Políticas y Fondos Europeos del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0011	Discapacidad, Envejecimiento y Dependencia Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0012	Interculturalidad y Gestión de la Diversidad Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0013	Cooperación Internacional al Desarrollo del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0014	Proyecto Fin de Máster del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0015	Recursos Humanos del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0016	ONLS y Ciudadanía: Ética y Relaciones Institucionales Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0017	Ética y relaciones institucionales Este módulo ya no se oferta en el programa modular.	5	--	--
0018	Innovación social del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
0019	El Tercer Sector y las necesidades sociales del 1 de diciembre de 2021 al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--
0020	Transformación digital del 18 de marzo al 16 de septiembre de 2022.	5	275,00 €	--

2.3 Descuentos

2.3.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en [este enlace](#).

Debe hacer la solicitud de matrícula marcando la opción correspondiente, y posteriormente enviar la documentación al correo: prmod@adm.uned.es.

2.4 Itinerario

En función de los créditos superados podrán obtenerse las titulaciones que se indican a continuación.

- Diploma de Experto Universitario, Título Propio de la UNED, para los que alcancen la calificación de apto en cuatro módulos (20 créditos ECTS).

- Diploma de Especialización, Título Propio de la UNED, para quienes alcancen la calificación de apto en ocho módulos (40 créditos ECTS).

- Título de Máster, Título Propio de la UNED, para quienes con titulación superior alcance a lo largo de como mínimo dos años académicos la calificación de apto en trece módulos (65 créditos ECTS). Para obtener dicha titulación, será imprescindible superar el módulo Proyecto Fin de Máster, cuya realización será debidamente tutorizada.

Los módulos serán elegidos libremente por el estudiante hasta completar los créditos necesarios para cada titulación.

- En la edición 2020/2021 los módulos ÉTICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES y POLÍTICAS SOCIALES E INCLUSIÓN SOCIAL se fusionan en un nuevo módulo que resume los contenidos de ambos: Tercer Sector y necesidades sociales.

3. Metodología y actividades

Este programa se imparte conforme a la metodología a distancia de la UNED y en formato modular. Esto último implica la máxima flexibilidad para que cada estudiante pueda elegir el formato de curso que mejor se adapte a sus necesidades, pudiendo obtener, en función de la titulación y el número de créditos cursados, diversas titulaciones.

La enseñanza a distancia implica que el estudiante es quien marca su ritmo de estudio y avance. Pero esa libertad es también su enemigo.

Frecuentemente, un mal cálculo del esfuerzo lleva a que se acabe el periodo fijado para el aprendizaje y que lleguen las fechas de exámenes sin las tareas realizadas. Por ello, es fundamental marcarse un calendario firme de trabajo e ir cumpliéndolo a rajatabla, así como mantener un contacto regular con el profesorado. El instrumento de apoyo más importante que tiene el estudiante es la plataforma de e-learning aLF donde se genera una Comunidad Virtual de Aprendizaje que integra los siguientes recursos:

- Guías didácticas de cada módulo.
- Contenidos por cada tema y módulo.
- Tutorías en línea.
- Resolución de casos prácticos.
- Foros de debate.
- Acceso a novedades y noticias del sector.
- Cursos COMA que complementan algunos módulos.
- Talleres prácticos.
- Recursos multimedia.
- Exámenes on line.
- Acceso a prácticas y a bolsa de empleo.

4. Duración y dedicación

El curso se estructura en módulos cuatrimestrales, de final de noviembre a primeros de julio.

Cada módulo tiene su calendario interno para realizar las diversas tareas que confluyen en la calificación final.

Sin embargo, la estructura es igual en todos los módulos: temas teóricos, foros de debate, taller virtual y trabajo práctico. En algún caso, el módulo dispone también de un curso MOOC.

El Proyecto Fin de Máster, por su propia naturaleza, tiene otro proceso. La realización y fechas se fijan con el equipo docente, dentro del plazo general del curso.

5. Material didáctico para el seguimiento del curso

5.1 Material obligatorio

5.1.1 Material en Plataforma Virtual

Para preparar los contenidos se ofrecerán en la plataforma virtual:

1. Guía General y Guía Didáctica de cada módulo.
2. Un curso COMA en alguno de los módulos.
3. Materiales complementarios de apoyo para cada uno de los módulos.
4. Temario. Cada módulo se estructura en temas de la siguiente manera:
 - Índice esquemático del tema
 - Preguntas iniciales que encontrarán respuesta (o elementos suficientes para su elaboración) a lo largo de los diferentes epígrafes.
 - Introducción al tema, en donde se apuntan las ideas fundamentales y se relacionan con el contenido general del módulo.
 - Resumen final de los contenidos básicos expuestos en el tema correspondiente.
 - Relación de conceptos básicos.
 - Bibliografía especializada comentada, como referencia útil para ampliaciones de estudio adicionales.
5. Glosario con los conceptos básicos que se han utilizado en los diferentes temas.
6. Ejercicios de autoevaluación: preguntas que permitirán comprobar la asimilación de los contenidos fundamentales del temario y los conceptos y relaciones básicas.
7. Material complementario de actualización.
8. Preguntas motivadoras y temas susceptibles de debate, apropiados para motivar la reflexión personal sobre los aspectos abordados.
9. Casos prácticos.
10. Foro de intercambio de opiniones y problemas entre los estudiantes.

5.2 Material optativo, de consulta y bibliografía

5.2.1 Otros Materiales

En cada módulo se ofrecen otros materiales de apoyo y bibliografía complementaria.

6. Atención al estudiante

El seguimiento docente normal del curso se realizará a través de la plataforma virtual del curso, garantizando el contacto permanente con el profesorado.

Para cualquier otra consulta, Fundación Acción Contra el Hambre

C/ Duque de Sevilla, 3 - 28002 Madrid

Atención telefónica (lunes a viernes de 9 a 17 h. peninsular)

Tfnos.: 91 3915300

919 171 502

email: formacion@accioncontraelhambre.org

www.gestiondirectivaonl.org

7. Criterios de evaluación y calificación

La asimilación de los ejercicios de autoevaluación es la mejor garantía de éxito para superar cada módulo. El esfuerzo personal del estudiante será objeto de una evaluación continua, mediante la participación en el aula virtual, tutorías, taller, resolución de casos prácticos y participación en foros de debate.

Cada módulo será calificado como APTO o NO APTO, acompañado de una calificación numérica.

Quienes, por cualquier circunstancia, no hubieran superado alguno de los módulos, total o parcialmente, tendrán la posibilidad de acogerse a un proceso extraordinario de recuperación.

La evaluación final depende de la superación de los diferentes apartados:

- Resolución de un caso práctico por módulo
- Participación activa en los foros de debate en el aula virtual
- Participación en el taller virtual del módulo
- Examen on line

8. Equipo docente

Director/a

Director - UNED

GIMENO ULLASTRES, JUAN A.

Directores adjuntos

Director adjunto - Externo

CALVO MÉNDEZ, LEONOR

Director adjunto - Externo

GARCIA GOMEZ, EDUARDO

Colaboradores UNED

Colaborador - UNED

GIMENO ULLASTRES, JUAN A.

Colaborador - UNED

JIMENEZ MUÑOZ, FRANCISCO JAVIER

Colaborador - UNED

PARDO HERRASTI, EVA

Colaborador - UNED

RODRIGUEZ SANTOS, MARIA ANGELES

Colaborador - UNED

SEGOVIA SAN JUAN, ANA ISABEL

Colaborador - UNED

VARGAS GOMEZ, MARINA AMALIA

Colaboradores externos

Colaborador - Externo

BORRÁS GARRIDO, IRENE

Colaborador - Externo

CAMPO RUIZ, JOSÉ MANUEL

Colaborador - Externo

CORTÉS LEÓN, CARLOS

Colaborador - Externo

DE ASÍS ORTA, JUAN AGUSTÍN

Colaborador - Externo

FERNÁNDEZ OLIT, BEATRIZ

Colaborador - Externo

GARAY BARAYAZARRA, XABIER

Colaborador - Externo

GARCÍA ALONSO, JOSÉ VIDAL

Colaborador - Externo

LÓPEZ NAVARRETE, CECILIA

Colaborador - Externo

MATAIX ALDEANUEVA, CARLOS

Colaborador - Externo

SEGALES KIRZNER, MARCELO

Colaborador - Externo

TARAZONA LIZARRAGA, CARLOTA

9. Matriculación

Los periodos de matriculación son los siguientes:

- Del 6 de septiembre al 30 de noviembre de 2021.
- Del 28 de enero al 18 de marzo de 2022.

El seguimiento docente normal del curso se realizará a través de la plataforma virtual del curso, garantizando el contacto permanente con el profesorado.

Para cualquier otra consulta, Acción contra el Hambre

C/ Duque de Sevilla, 3 - 28002 Madrid

Atención telefónica lunes a viernes de 9 a 17 horas (peninsular)

Tfnos.: 919171502 91 548 23 66; 913 915 300

Móvil: 619 774 980

email: formacion@accioncontraelhambre.org

www.gestiondirectivaonl.org

10. Responsable administrativo

Negociado de Programas Modulares.