

<b>Cursos de postgrado</b>	<b>Curso académico 2024-2025</b>
	<b>Inteligencia</b> del 30 de enero al 30 de septiembre de 2025
<b>30 créditos</b>	<b>DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN</b>

Características: material impreso, material multimedia, página web, curso virtual y guía didáctica.

Departamento

*Ciencia Política y de la Administración*

Facultad de Ciencias Políticas y Sociología

Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado

## PROGRAMA DE POSTGRADO

### Máster de Formación Permanente, Diploma de Especialización, Diploma de Experto y Certificado de Formación del Profesorado.

#### Curso 2024/2025

El Programa de Postgrado acoge los cursos que dan derecho a la obtención de un Título Propio otorgado por la UNED. Cada curso se impartirá en uno de los siguientes niveles: Máster de Formación Permanente, Diploma de Especialización, Diploma de Experto/a y Certificado de Formación del Profesorado.

Requisitos de acceso:

Estar en posesión de un título de Grado, Licenciatura, Diplomatura, Ingeniería, Ingeniería Técnica, Arquitectura o Arquitectura Técnica. La dirección del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable de la citada dirección, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto/a Universitario/a. En estos supuestos para realizar la matrícula se deberá presentar un currículum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

Quien desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo, aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento.

## Destinatarios

Estar en posesión de un título de graduado, licenciado, ingeniero, arquitecto, diplomado, ingeniero técnico o arquitecto técnico o

equivalentes.

## 1. Presentación y objetivos

La inteligencia se ha convertido, en las dos últimas décadas, en un elemento central para proporcionar seguridad a nuestros Estados. Pero su papel no se restringe a la lucha contra las graves amenazas como el terrorismo o el crimen organizado, sino que su uso es creciente en corporaciones privadas y el propio Estado para que les ayude a promover sus intereses industriales, económicos o estratégicos. Para apoyar estos procesos de toma de decisiones -cada vez más complejos y cada más dinámicos por el ritmo de las crisis- este curso introducirá al alumnado al conocimiento de diferentes técnicas de inteligencia, así como la dinámica del proceso de toma de decisiones en un servicio de inteligencia y el papel del analista. Ese conocimiento debe ir acompañado de una introducción a los principales elementos teóricos de los estudios de inteligencia y de los debates actuales sobre la inteligencia. De esta forma, este curso proporcionará a quienes lo cursen los elementos necesarios que les ayuden a comprender el mundo de la inteligencia en la actualidad y en su posible evolución.

## 2. Contenidos

### Conceptos fundamentales de inteligencia

- Tipos de agencias de inteligencia y comunidades de inteligencia
- Inteligencia y acciones encubiertas
- El control de los servicios de inteligencia
- La relación entre los servicios de inteligencia y la ciudadanía
- La relación entre los servicios de inteligencia y los decisores políticos

### El ciclo de la inteligencia

- Modelos y evolución- Inteligencia y contrainteligencia
- Órganos de obtención y fuentes
- Procedimientos de investigación
- Procedimientos de entrega de la información

### Tipos de inteligencia. Introducción a la inteligencia económica

- Inteligencia pública e inteligencia privada; inteligencia orientada a la seguridad nacional, inteligencia militar e inteligencia financiera.
- Inteligencia económica o corporativa como herramienta empresarial
- Escenarios de uso de la inteligencia económica

### Análisis y producción de inteligencia

- El papel del análisis en la función de inteligencia: introducción
- Evaluación de la información y juicios analíticos en la producción de inteligencia: inteligencia anticipatoria, estratégica y warning.
- Métodos y técnicas para el análisis y la producción de inteligencia.
- Fallos de inteligencia, fuentes de error y estudio de casos.

-El futuro de la inteligencia: el papel de la tecnología y otros motores de cambio

#### Analistas y toma de decisiones

-Conocimiento de las normas que regulan la documentación clasificada

-Normas reguladoras de organización y funcionamiento del Centro Nacional de Inteligencia

-Participación del analista en el ciclo de inteligencia

### 3. Metodología y actividades

El curso seguirá la metodología de la enseñanza a distancia, utilizando la plataforma aLF de la UNED. Se celebrarán dos sesiones presenciales, de asistencia no obligatoria, al principio del curso en la que el profesorado dará las instrucciones para el seguimiento del curso y para atender las consultas correspondientes de los asistentes. Todas las asignaturas se imparten de manera simultánea. En la plataforma aLF estarán todos materiales necesarios para que el alumnado pueda seguir el curso, incluyendo textos, videos, preguntas de autoevaluación del progreso, foros y ejercicios prácticos. El curso también incluirá conferencias de expertos invitados.

### 4. Material didáctico para el seguimiento del curso

#### 4.1 Material obligatorio

##### 4.1.1 Material en Plataforma Virtual

Unidades didácticas confeccionadas por los docentes

Díaz Fernández, A.M. (ed.) (2016) Conceptos fundamentales de inteligencia. Valencia: Tirant lo Blanch (Inteligencia y seguridad).

Díaz-Fernández, A.M. and Arcos, R. (2021) `A Framework for Understanding the Strategies of Openness of the Intelligence Services; The International Journal of Intelligence, Security, and Public Affairs, 23, pp. 259;280.

González Cussac, José Luis y Fernando Flores Giménez (coords.) (2019) Seguridad y derechos. Valencia: Tirant lo Blanch (Inteligencia y seguridad).

González Cussac, José Luis (2012) Inteligencia. Valencia: Tirant lo Blanch (Inteligencia y seguridad).

Izquierdo Triana, Héctor (2022) Manual de inteligencia Económica y competitiva. Valencia: Tirant lo Blanch (Inteligencia y seguridad).

Richards J. Heuer Jr y Randolph H. Pherson Técnicas analíticas estructuradas para el análisis de inteligencia, Madrid: Plaza y Valdés España, 2015

VVAA. La inteligencia económica en un mundo globalizado, Cuaderno de Estrategia Núm. 162 [https://www.ieee.es/publicaciones-new/cuadernos-de-estrategia/2013/Cuaderno\\_162.html](https://www.ieee.es/publicaciones-new/cuadernos-de-estrategia/2013/Cuaderno_162.html)

## 5. Atención al estudiante

De forma continuada a través de la plataforma aLF y en una sesión presencial a comienzo del curso. Cada profesor determinará los canales de comunicación con el estudiante.

Para las consultas administrativas: [especialista.experto@igm.uned.es](mailto:especialista.experto@igm.uned.es)

Para las consultas académicas: Prof. Andrés de Castro GarcíaDías de atención: lunes a viernes de 10:00 a 13:00 horas. Teléfono: 91.398.95.73 Correo electrónico: [adcastro@poli.uned.es](mailto:adcastro@poli.uned.es)

## 6. Criterios de evaluación y calificación

La evaluación se hará a través de diferentes métodos que incluyen trabajos, prácticas entregables, participación en foro y análisis. Los criterios para superar cada una de las cinco asignaturas que componen este curso estarán fijados desde el principio del curso en cada una de las asignaturas. Para aprobar el curso es preceptivo la superación de todas las asignaturas que lo componen.

## 7. Duración y dedicación

Del 30 de enero de 2025 al 30 de septiembre de 2025

## 8. Equipo docente

### Director/a

Director - UNED

*CASTRO GARCIA, ANDRES DE*

### Colaboradores UNED

Colaborador - UNED

*ANDRES SANZ, JESUS DE*

## Colaboradores externos

Colaborador - Externo

*ARCOS MARTÍN, RUBÉN*

Colaborador - Externo

*DÍAZ FERNÁNDEZ, ANTONIO*

Colaborador - Externo

*JIMÉNEZ VILLALONGA, RAFAEL*

Colaborador - Externo

*PÁRAMO CARRETERO, ANA*

Colaborador - Externo

*PEREZ ALCAÑIZ, PEDRO*

## 9. Precio del curso

Precio de matrícula: 840,00 €.

## 10. Descuentos

### 10.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en [este enlace](#).

De acuerdo con el plan de Incentivos a la matrícula en cursos de Formación Permanente aprobado por la UNED a los miembros de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado en activo se les aplicará un descuento del 20 % sobre el precio de matrícula. El personal reservista no podrá acogerse a dicho descuento.

No podrán acumularse en la misma matrícula diferentes ayudas/becas/incentivos.

La condición alegada deberá de justificarse mediante un documento que avale la misma.

Enviar la documentación a [especialista.experto@igm.uned.es](mailto:especialista.experto@igm.uned.es)

Estas bonificaciones son incompatibles con otro tipo de ayudas, becas, incentivos en la misma matrícula.

## 11. Matriculación

Del 5 de septiembre de 2024 al 15 de enero de 2025.

El primer abono de la matrícula se efectuará desde el enlace correspondiente en [www.uned.es](http://www.uned.es). Una vez efectuado el pago el estudiante enviará una copia escaneada del impreso de matrícula a la dirección de correo: [especialista.experto@igm.uned.es](mailto:especialista.experto@igm.uned.es), desde donde le facilitarán información para completar la matrícula, así como normas para el seguimiento del curso. (teléfono de información 913989570)

Los estudiantes con titulación extranjera, antes de matricularse, deberán solicitar al correo: [especialista.experto@igm.uned.es](mailto:especialista.experto@igm.uned.es), el formulario de autorización para realizar el curso deseado.

De acuerdo con el plan de Incentivos a la matrícula en cursos de Formación Permanente aprobado por la UNED a los miembros de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado en activo se les aplicará un descuento del 20 % sobre el precio de matrícula. No podrán acumularse en la misma matrícula diferentes ayudas/becas/incentivos.

La condición alegada deberá de justificarse mediante un documento que avale la misma.

Enviar la documentación a [especialista.experto@igm.uned.es](mailto:especialista.experto@igm.uned.es)

Estas bonificaciones son incompatibles con otro tipo de ayudas, becas, incentivos en la misma matrícula.

Información de matrícula:

Negociado de Especialización

[postgrado@adm.uned.es](mailto:postgrado@adm.uned.es)

Teléfono: 91.398.77.17 / 77.18

C/ Juan del Rosal, 14 - 1ª planta

28040 Madrid

## 12. Responsable administrativo

Negociado de Especialización.