

## Cursos de postgrado

Curso académico 2024-2025

### UNIÓN EUROPEA: FONDOS EUROPEOS GESTIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

del 2 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025

60 créditos

MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE

Características: material multimedia, actividades presenciales optativas, página web y guía didáctica.

Departamento

*Psicología Social y de las Organizaciones*

Facultad de Psicología

Departamento

*Economía Aplicada*

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Departamento

*Derecho Administrativo*

Facultad de Derecho

Departamento

*Ciencia Política y de la Administración*

Facultad de Ciencias Políticas y Sociología

Departamento

*Sociología III (Tendencias Sociales)*

Facultad de Ciencias Políticas y Sociología

## PROGRAMA DE POSTGRADO

### Máster de Formación Permanente, Diploma de Especialización, Diploma de Experto y Certificado de Formación del Profesorado.

#### Curso 2024/2025

El Programa de Postgrado acoge los cursos que dan derecho a la obtención de un Título Propio otorgado por la UNED. Cada curso se impartirá en uno de los siguientes niveles: Máster de Formación Permanente, Diploma de Especialización, Diploma de Experto/a y Certificado de Formación del Profesorado.

Requisitos de acceso:

Estar en posesión de un título de Grado, Licenciatura, Diplomatura, Ingeniería, Ingeniería Técnica, Arquitectura o Arquitectura Técnica. La dirección del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable de la citada dirección, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto/a Universitario/a. En estos supuestos para realizar la matrícula se deberá presentar un currículum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con

aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

Quien desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo, aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento.

## Destinatarios

Con carácter general, para tener acceso a este Programa de Máster, la persona interesada deberá acreditar tener el título de Licenciatura o de Grado, o enseñanzas equivalentes. El estudiante que desee matricularse en el Master sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo, aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título de Máster, solo obtendrá Certificado de Aprovechamiento. Los solicitantes con títulos o grados no españoles o europeos homologables del EEES deberán, por lo demás, cumplir los mismos requisitos académicos de excelencia y de procedencia disciplinar que el resto de los estudiantes.

## 1. Presentación y objetivos

### OBJETIVOS

El contexto político, económico y social de la UE ha cambiado hasta el punto de ser irreconocible, empezando por la magnitud sin precedentes y las consecuencias dramáticas de la pandemia de COVID-19. Además, la UE se enfrenta también a nuevos retos como la enorme perturbación económica y social consecuencia de la guerra en Ucrania. Ante estos retos el presupuesto de la Unión desempeña un papel cada vez más importante. El presupuesto es el instrumento central de la UE para conseguir las prioridades políticas de la Unión, como las transiciones ecológica y digital, la preparación hacia la neutralidad climática, la mejora de la competitividad, la innovación, la autonomía, la seguridad e independencia energéticas, y el apoyo a los grupos vulnerables entre otras prioridades. Para conseguir estos objetivos durante los últimos años se han reformado los instrumentos presupuestarios y se han creado numerosos instrumentos y programas, entre los que destaca por ejemplo el programa Next Generation EU. El paquete para responder a las diversas necesidades por un valor total de 1,8 billones de euros es el mayor jamás financiado con cargo al presupuesto de la UE.

El objetivo de este nuevo máster de formación permanente de la UNED es precisamente aportar una formación adaptada a un momento de política cambiante, una formación muy especializada, con una oferta de cursos que abordan los temas más relevantes para poder conocer y aprovechar las oportunidades que se brindan de los nuevos instrumentos y programas del presupuesto de la UE. En concreto, el Máster pretende dar una visión completa y general de las oportunidades de financiación para programas y proyectos que ofrece la Unión Europea, ya sea en iniciativas compartidas con los Estados miembros, propias o a través de sus diversos organismos y Agencias. Desde una visión holística la gestión de éstos, tanto desde una perspectiva económica-financiera como de organización de aquellas entidades que pretenden poner en marcha inversiones con los recursos que brinda el presupuesto comunitario. Da, por tanto, a conocer todos los procedimientos, requisitos y oportunidades que aportan estos instrumentos, enmarcados tanto dentro de los Marcos Financieros Plurianuales, como dentro en planes de inversión singulares, como puede ser el vigente Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia con la financiación de Next Generation EU.

El Master persigue ofrecer una alta especialización a los profesionales interesados en el conocimiento del presupuesto de la Unión, se analizarán cuestiones prácticas y operativas de la gestión de los distintos proyectos, tanto desde la óptica pública como privada, haciendo hincapié en todas las fases y procedimientos establecidos, así como en los requisitos exigidos para cada tipología de fondo y de proyecto. En una primera parte del Máster se impartirán una serie de materias que permiten contextualizar el presupuesto de la UE, es decir, materias como el sistema institucional, el ordenamiento jurídico y las bases de la economía política de la UE donde profesionales, empresas y administraciones han de manejarse para comprender las normas, instituciones y orientaciones relacionadas con la gestión de las partidas dedicadas a financiar programas y proyectos. También se abordan los diferentes fuentes de financiación del presupuesto, y los instrumentos y programas financiados a través del presupuesto de la UE en diversos ámbitos relacionados con la innovación, la digitalización, el medioambiente, el cambio climático, la formación, la cultura, los asuntos sociales,

etc. y la mayoría de ellos tienen denominador común: la innovación y el valor añadido europeo. En la segunda parte se profundizarán en los programas gestionados entre las autoridades europeas, nacionales y autonómicas y los que se gestionan directamente desde la UE que comúnmente se conocen como fondos de gestión directa o de iniciativa comunitaria. Se estudian los programas para reducir las disparidades entre las distintas regiones, con especial atención a las zonas rurales, a las zonas afectadas por una transición industrial y a las regiones que padecen desventajas naturales o demográficas graves y permanentes, p.e. los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos, entre los que destacan, el FEDER, el FSE+, el Fondo de Cohesión y el Fondo de Transición Justa. Se estudiarán todas las fases de la vida de los proyectos y programas, incidiendo en la presupuestación, la programación, el seguimiento, el control y la visibilidad, transparencia y comunicación que han de regir las actuaciones desarrolladas por estos recursos públicos. Por último, el Máster incide en las personas y los equipos de trabajo, que son el principal activo de las organizaciones. La selección, formación y gestión adecuada de este activo garantiza el logro de las metas organizacionales y el bienestar de los individuos que las componen. El objetivo general es revisar y aplicar la investigación actual acerca de los diferentes factores de carácter externo e interno, que pueden favorecer o impedir la adecuada gestión de las personas y los equipos.

**RESULTADOS DEL APRENDIZAJE** El programa formativo permitirá adquirir los conocimientos específicos sobre la gestión operativa de los fondos ya que tiene como objetivo fundamental dar a conocer todas y cada una de las líneas de financiación de la Unión Europea y presentar los mecanismos de gestión de éstos. Al final del programa, el alumnado debería ser capaz de presentar por sí mismo (o para terceros) un proyecto europeo a las instituciones comunitarias o nacionales con un nivel de calidad y excelencia suficiente para que su propuesta fuera seleccionada. Para ello la actividad formativa en su conjunto pretende desarrollar las habilidades necesarias para poder conocer y desarrollar, en su caso, los circuitos administrativos que componen las actividades en que se dividen los trabajos de gestión de los recursos comunitarios, relacionándolos con el marco competencial de las administraciones actuantes, comprendiendo los objetivos y finalidades últimas de la financiación europea. Con el Máster se facilita la interpretación y aplicabilidad de los requisitos aplicables, que permitan al alumnado atender con solvencia las funciones que haya que desarrollar en relación a las materias estudiadas. Por todo ello la finalidad global de la formación es la de proveer al alumnado una solvente capacitación técnica en la materia. En consecuencia, al finalizar el curso los alumnos contarán con un amplio abanico de conocimientos teóricos y prácticos orientados al uso de estos en sus labores profesionales y/o académicas.

## Otra Información

Será responsabilidad exclusiva del Equipo Docente la información facilitada en la siguiente relación de hipervínculos. En caso de detectarse alguna contradicción, prevalecerá la oferta formativa aprobada por el Consejo de Gobierno para cada convocatoria, así como del Reglamento de Formación Permanente y del resto de la legislación Universitaria vigente.

[Página web](#)

## 2. Contenidos

Primer Bloque: MARCO CONCEPTUAL: INTEGRACIÓN EUROPEA E INSTITUCIONES

- INTRODUCCIÓN AL SISTEMA POLÍTICO DE LA UE (4 créditos)
- INTRODUCCIÓN AL ORDENAMIENTO JURÍDICO DE LA UE (4 créditos)
- INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA POLÍTICA EN LA UE (4 créditos)
- INTRODUCCIÓN AL PRESUPUESTO DE LA UE (4 créditos)

## Segundo Bloque: GESTION DE FUENTES DE FINANCIACIÓN DE LA UE

- **GESTIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA DE LOS FONDOS DE LA POLÍTICA DE COHESIÓN (FEDER, FONDO DE COHESIÓN, FES+, FEADER, EL FONDO EUROPEO MARÍTIMO Y DE LA PESCA, FONDO DE TRANSICIÓN JUSTA) (12 créditos)**
- **GESTIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA DE LOS FONDOS PARA EL DESARROLLO RURAL: FEADER. EL ENFOQUE LEADER. (6 créditos)**
- **LA GESTION DE LOS PROGRAMAS PROPIOS DE LA UE Y FONDOS DE GESTIÓN DIRECTA (6 créditos)**
- **LA GESTIÓN DE NUEVOS INSTRUMENTOS (6 créditos)**
- **ASPECTOS PRÁCTICOS EN LA APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS. (4 créditos)**

TRABAJO FIN DE MÁSTER (10 créditos)

## 3. Metodología y actividades

El curso utiliza los métodos propios de la enseñanza a distancia. Existen, por lo tanto, materiales bibliográficos de lectura obligatoria, así como otros materiales adicionales que permitirán ampliar y profundizar en algunas cuestiones. Asimismo, se prevé la realización de clases teóricas y talleres prácticos que serán retransmitidos, grabados y puestos a disposición de los y las estudiantes. Las fechas de estas clases y de los talleres serán anunciadas con la suficiente antelación. En ambos casos la participación en las clases teóricas y los talleres prácticos será de carácter opcional, pero recomendado. Igualmente, mediante los foros de la plataforma virtual del Máster, los alumnos estarán en permanente contacto con el equipo docente y el resto de los estudiantes, pudiendo compartir sus dudas y reflexiones.

## 4. Material didáctico para el seguimiento del curso

### 4.1 Material obligatorio

#### 4.1.1 Material en Plataforma Virtual

- **INTRODUCCIÓN AL SISTEMA POLITICO DE LA UE** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **INTRODUCCIÓN AL ORDENAMIENTO JURÍDICO DE LA UE** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA POLÍTICA EN LA UE** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **INTRODUCCIÓN AL PRESUPUESTO DE LA UE** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **GESTIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA DE LOS FONDOS DE LA POLÍTICA DE COHESIÓN (FEDER, FONDO DE COHESIÓN, FES+, FEADER, EL FONDO EUROPEO MARÍTIMO Y DE LA PESCA, FONDO DE TRANSICIÓN JUSTA)**
- Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.

- **GESTIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA DE LOS FONDOS PARA EL DESARROLLO RURAL: FEADER. EL ENFOQUE LEADER.** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **LA GESTION DE LOS PROGRAMAS PROPIOS DE LA UE Y FONDOS DE GESTIÓN DIRECTA** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **LA GESTIÓN DE NUEVOS INSTRUMENTOS** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.
- **ASPECTOS PRÁCTICOS EN LA APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS.** Los textos de la asignatura aparecerán en la página web de la plataforma Alf para que sean descargados por los alumnos.

## 5. Atención al estudiante

Se establecerá un sistema de tutorías a distancia durante todo el curso, que serán atendidas por teléfono, vía la plataforma del curso. Para la realización del TFM, a cada alumno se asignará un tutor de entre los miembros del equipo docente y será éste el encargado de supervisar la realización del trabajo del alumno.

Contacto:

**Prof. Mario Kölling**

Tel: 91398 8030

mkoelling@poli.uned.es

## 6. Criterios de evaluación y calificación

Se evaluará al alumno mediante la realización de ejercicios parciales de naturaleza teórico-práctica en cada asignatura impartida. Las pruebas se harán de forma telemática a través de la plataforma virtual del Master. Se establecerán las fechas durante las cuales los alumnos podrán realizar cada ejercicio. Asimismo, cada alumno deberá escoger entre las diversas temáticas del programa, una sobre la que deberá llevar a cabo un trabajo de investigación que constituirá su Trabajo Fin de Máster (TFM) con un valor de 12 ECTS, que deberá entregarse y defenderse antes de la finalización del curso. En función de la temática, se asignará al alumno un tutor (de entre los miembros docentes del curso), que será el encargado de supervisar el trabajo. El equipo docente puede establecer cupos en cada una de las temáticas para garantizar la diversidad de temas y la disponibilidad de los tutores. Para aprobar el curso es preceptivo la superación de todas las pruebas que lo componen, así como la defensa del TFM. Conforme a la normativa de los cursos de formación permanente de la UNED, la calificación final del máster será APTO / NO APTO, no existiendo calificaciones numéricas.

## 7. Duración y dedicación

Desde 2 de diciembre de 2024 a 30 de septiembre de 2025

## 8. Equipo docente

## Director/a

Director - UNED

*KOLLING, MARIO*

## Directores adjuntos

Director adjunto - Externo

*MARQUÍNEZ RENGIFO, JOSÉ MANUEL*

Director adjunto - Externo

*MORILLO SÁNCHEZ, FRANCISCO J.*

## Colaboradores UNED

Colaborador - UNED

*ALGUACIL GONZALEZ-AURIOLES, JORGE RAFAEL*

Colaborador - UNED

*ARZOZ SANTISTEBAN, XABIER*

Colaborador - UNED

*COLINO CAMARA, CESAR*

Colaborador - UNED

*GONZALEZ ENRIQUEZ, MARIA DEL CARMEN*

Colaborador - UNED

*HOMBRADO MARTOS, ANGUSTIAS M*

Colaborador - UNED

*KOLLING, MARIO*

Colaborador - UNED

*OLMEDA GOMEZ, JOSE ANTONIO*

Colaborador - UNED

*RODRIGUEZ SANTOS, MARIA ANGELES*

Colaborador - UNED

*RUBIO LARA, M<sup>a</sup> JOSEFA*

Colaborador - UNED

*TOPA CANTISANO, GABRIELA ELBA*

Colaborador - UNED

*TORREBLANCA PAYA, JOSE IGNACIO*

Colaborador - UNED

*VILLALON OGAYAR, JUAN JOSE*

### Colaboradores externos

Colaborador - Externo

*BRAOJOS LARA, ALFONSO*

Colaborador - Externo

*GARCÍA FRONTELO, ÁNGEL MARÍA*

Colaborador - Externo

*LOPEZ CARRION, BLAS JAVIER*

Colaborador - Externo

*MARQUÍNEZ RENGIFO, JOSÉ MANUEL*

Colaborador - Externo

*MORILLO SÁNCHEZ, FRANCISCO J.*

Colaborador - Externo

*MOYA COLORADO, AGUSTÍN*

Colaborador - Externo

*NOHEDA SARRIO, ADRIAN*

Colaborador - Externo

*REVUELTA PÉREZ, JUANMA*

Colaborador - Externo

*RÍOS BOETA, JERÓNIMO*

Colaborador - Externo

*ROJAS-MARCOS GONZÁLEZ, PILAR*

Colaborador - Externo

*VALVERDE RAMOS, ANTONIO*

Colaborador - Externo

*VIESCA MARQUÉS, JUAN MANUEL*

## 9. Precio del curso

Precio de matrícula: 1.680,00 €.

## 10. Descuentos

### 10.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en [este enlace](#).

Debe hacer la solicitud de matrícula marcando la opción correspondiente, y posteriormente enviar la documentación al correo: [descuentos@fundacion.uned.es](mailto:descuentos@fundacion.uned.es).

## 11. Matriculación

Del 5 de septiembre al 28 de noviembre de 2024.

Información de matrícula:

Fundación UNED

C/ Guzmán el Bueno, 133 - Edificio Germania, 1ª planta

28003 Madrid



Teléfonos: +34913867275/1592

Correo electrónico: [bsaez@fundacion.uned.es](mailto:bsaez@fundacion.uned.es)

<http://www.fundacion.uned.es>

## 12. Responsable administrativo

Negociado de Especialización.