

Programas de Postgrado  
y Desarrollo Profesional  
con Estructura Modular

Curso académico 2023-2024

Dirección de Operaciones y Logística (Liderazgo efectivo,  
Metodologías Ágiles, Técnicas LEAN, Seguridad y Riesgos,  
Analítica de Datos y Big Data)

del 15 de enero al 15 de octubre de 2024 (fechas según módulos)

Características: material multimedia, actividades presenciales optativas, página web, curso virtual y guía didáctica.

Departamento

*Ingeniería de Construcción y Fabricación*

E.t.s. de Ingenieros Industriales

## Convocatoria actual

Esta actividad no está publicitada en el [curso académico más reciente \(2024-2025\)](#).

Este programa ha sido declarado a extinguir. Sólo admite matrícula de antiguos alumnos. La última convocatoria para completar itinerarios en este programa es 2023-2024.

## PROGRAMAS DE POSTGRADO Y DESARROLLO PROFESIONAL CON ESTRUCTURA MODULAR

### Curso 2023/2024

La UNED ofrece también cursos con estructura modular en los que se ofrecen al alumno itinerarios desarrollados en módulos que conducen a diferentes titulaciones de diferentes niveles.

A los efectos de este programa, vease el apartado 2 de esta información.

Requisitos de acceso:

Solo para programas que oferten títulos o diplomas de Máster de Formación Permanente, Especialista o Experto/a, para matricularse es necesario estar en posesión de un título de Grado, Licenciatura, Diplomatura, Ingeniería, Ingeniería Técnica, Arquitectura o Arquitectura Técnica. La dirección del curso podrá proponer que se establezcan requisitos adicionales de formación previa específica en algunas disciplinas.

Asimismo, de forma excepcional y previo informe favorable de dicha dirección, el Rectorado podrá eximir del requisito previo de la titulación en los cursos conducentes al Diploma de Experto/a Universitario/a. Los/Las estudiantes deberán presentar un currículum vitae de experiencias profesionales que avalen su capacidad para poder seguir el curso con aprovechamiento y disponer de acceso a la universidad según la normativa vigente.

Quien desee matricularse en algún curso del Programa de Postgrado sin reunir los requisitos de acceso podrá hacerlo, aunque, en el supuesto de superarlo, no tendrá derecho al Título propio, sino a un Certificado de aprovechamiento. Para el resto de las acreditaciones o titulaciones que se pudieran ofertar este programa (Diploma de Experto/a Profesional, Certificado de Enseñanza Abierta o Certificado de Actualización Profesional) no hay requisitos mínimos de acceso, salvo los específicos de cada curso

establecidos por la dirección de éste.

## Destinatarios

El curso está específicamente dirigido a:

Aquellos que quieren orientar su carrera profesional hacia la Dirección de Operaciones y/o Logística o que desempeñan su profesión en las áreas de Operaciones y/o Logística y desean aumentar su empleabilidad o actualizar y reforzar sus competencias en dichas áreas, mejorando su desarrollo profesional y buscando una promoción consistente.

Aquellos otros que desean adquirir conocimientos, competencias y habilidades en la Gestión del cambio y en los proyectos de transformación (digital, sostenible, analítica, u organizativa mediante LEAN, etc) de la empresa.

A continuación, se presenta un desglose por diferentes desempeños de aquellos que pueden estar interesados y a los que se dirige este programa Modular, incluidos los estudiantes y los recién licenciados.

\* Directivos, gestores, ejecutivos y responsables que, para el desarrollo de sus funciones y actividad profesional, necesiten disponer de un amplio bagaje de conocimientos actualizados sobre Dirección de Operaciones, sobre Dirección Logística de Empresas Industriales y de Servicios o sobre Transformaciones Empresariales de su empresa, a los fines de liderar cuantos proyectos sensibles para la viabilidad y proyección estratégica de su empresa o negocio deban abordar.

\* También para aquellos que deseen adquirir competencias de experto en los siguientes ámbitos: el Liderazgo Efectivo (especialmente el liderazgo transformacional y la gestión del cambio), los Sistemas de Mejora de Métodos, (especialmente el LEAN, el Six Sigma y las Técnicas Ágiles), la Gestión de Compras y Aprovisionamientos y la Selección y Negociación con Proveedores y la Analítica y la Estrategia de datos y la Inteligencia competitiva y de Negocios, así cómo, el Big Data y los Proyectos de Transformación Analítica

\* Mandos intermedios interesados en la consolidación y desarrollo exitoso de su carrera profesional, que deseen o necesiten iniciar, ampliar, profundizar o actualizar sus conocimientos, destrezas y habilidades en el uso eficiente de las tecnologías y los métodos de la Ingeniería de Organización aplicados a la Dirección de Operaciones y Logística, Transformaciones de Empresa y demás ámbitos del Programa.

\* Consultores que para llevar a cabo sus proyectos de consultoría con éxito, necesiten ampliar, actualizar o profundizar sus conocimientos, destrezas y habilidades en el uso eficiente de las tecnologías y los métodos de la Ingeniería de Organización aplicados a la Dirección de Operaciones y Logística, transformaciones de Empresa y demás ámbitos del Programa.

\* Jóvenes ingenieros, licenciados y diplomados, que deseen desarrollar su actividad y carrera profesionales en el campo de la Dirección de Empresas Industriales y de Servicios y Gestión en las áreas de Operaciones y Logística, Transformaciones de Empresa y demás ámbitos profesionales del Programa, en base al ejercicio del liderazgo personal y profesional, orientado a la mejora del rendimiento y la productividad de la empresa. También a aquellos otros que, con vistas a la búsqueda de su primer empleo o para progresar en su carrera profesional, consideren que su curriculum profesional se amplía y potencia significativamente con los conocimientos, habilidades y diploma de la UNED correspondientes al presente Programa.

\* Profesionales autónomos que deban realizar por primera vez o mejorar con el tiempo su Plan de negocio o llevar a cabo con éxito sus proyectos.

\* Profesionales del sector público que deban introducir en la gestión y dirección de sus proyectos planteamientos de eficiencia, liderazgo estratégico y herramientas y tecnologías de optimización de la cadena de valor, sin olvidar las características específicas del sector como puede ser la búsqueda del bien común y de los valores sociales.

# 1. Presentación y objetivos

Los objetivos generales de este programa modular son:

- \* Adquisición de competencias (conocimientos, habilidades, destrezas, etc.) en las áreas principales de Operaciones y Logística, así como en el resto de áreas tratadas en el programa (liderazgo, sostenibilidad y seguridad, técnicas de mejora LEAN y ágiles-, a analítica de datos y Big Data, etc.).
- \* Aumento de la empleabilidad de los participantes en los sectores productivos correspondientes a las áreas descritas.
- \* Contribución al desarrollo de una carrera profesional exitosa en las áreas descritas.
- \* Adquisición de competencias profesionales a través de la realización de proyectos empresariales reales.
- \* Formación básica sólida y universitaria
- \* Aplicación de los conocimientos adquiridos a proyectos y/o reales profesionales.
- \* Adquisición de competencias académicas avaladas por un título propio universitario de la única universidad española de ámbito nacional con más de 250.000 estudiantes y centros asociados en todo el territorio nacional y en múltiples países. Así como con medios audiovisuales como: TV y radio propios, videgrabaciones profesionales, etc.
- \* Con posibilidad de avance progresivo. Uno o dos cursos académicos para completar un título. Posibilidad de continuación en sucesivos cursos académicos.
- \* Flexibilidad en la dedicación y el esfuerzo.
- \* Posibilidad de visionar las clases (videoclases) cuantas veces necesite.
- \* Participación activa y colaborativa: Posibilidad de conectarse en red con el resto de participantes, colaboración en actividades, etc.
- \* Adquisición de competencias profesionales que incrementen su empleabilidad y le empoderen para ocupar un puesto de trabajo con éxito acercando su perfil de competencias al demandado por el sector para puestos de responsabilidad.
- \* Las ventajas propias de la Enseñanza Propia a distancia.
- \* Interés por los fundamentos de los modelos de comportamiento estudiados, lo que conlleva la adquisición de conocimientos, habilidades y destrezas sólidos y bien fundamentados.
- \* Uso del razonamiento crítico orientado a la mejora y de la superación a través de la aplicación de técnicas y métodos de mejora de procesos.
- \* Apertura a la incorporación de competencias de dirección y liderazgo a la toma de decisiones efectiva.
- \* Enfoque y orientación prioritarios a la aplicación de los conocimientos adquiridos, habilidades y destrezas a la realización de actividades y proyectos profesionales, para lo que se dispone de una batería o biblioteca de TFC ya realizados.
- \* Tener la posibilidad de intercambiar experiencias profesionales y/o trabajar en equipo.
- \* Posibilidad de realizar prácticas extracurriculares en empresas u organizaciones.
- \* Posibilidad de seguir una modalidad dual con posibilidad de formación vinculada a una empresa u organización, colaborando en la realización de un proyecto real de la empresa u organización.
- \* Obtención de un título propio de la única universidad nacional.
- \* Posibilidad de colaborar en algún proyecto de investigación o proyecto internacional de los que soporte el equipo docente.

- \* Usos de herramientas y aplicaciones informáticas simples o complejas de ayuda a la toma de decisiones (simulación, gestión de proyectos, analítica de datos, etc).
- \* Aprendizaje en la toma de decisiones efectiva en los campos de Operaciones y Logística.
- \* Aprender a no conformarse con la Toma de decisiones basada en la intuición y aprender a utilizarla basada en el análisis riguroso de los problemas que presenta la realidad productiva, a través del uso de datos propios y de la red, en un proceso denominado Analítica de datos.
- \* Incorporación, en la medida de lo posible, de las tecnologías de última generación.
- \* Inculcar el interés por la Inteligencia Tecnológica, por el descubrimiento de Nuevas tecnologías, basado en la I+D.
- \* Actitud crítica y creativa, aportando soluciones imaginativas y efectivas a la resolución de problemas.
- \* Aprender a formular y ejecutar planes de implementación de nuevos diseños y desarrollos, ya que del resultado de ese proceso de implantación de soluciones, depende fundamentalmente el éxito del proyecto integral.
- \* Posibilidad de establecer un Laboratorio de Vigilancia Tecnológica para la captación en el mercado de soluciones tecnológicas adaptables a nuestra empresa.
- \* Actualización y conocimiento de las Nuevas tecnologías y las maduras y sus posibilidades de adecuación y adaptación a las necesidades presentes y futuras de nuestros procesos.

## Otra Información

Será responsabilidad exclusiva del Equipo Docente la información facilitada en la siguiente relación de hipervínculos. En caso de detectarse alguna contradicción, prevalecerá la oferta formativa aprobada por el Consejo de Gobierno para cada convocatoria, así como del Reglamento de Formación Permanente y del resto de la legislación Universitaria vigente.

[Más Información](#)

## 2. Contenido y programa

### 2.1 Títulos

Tipo Título	Título	Créditos ETCS
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Dirección de Compras y Aprovisionamiento	20
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Liderazgo Empresarial Efectivo	15

Tipo Título	Título	Créditos ETCS
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Proyectos de Transformación Organizativa (PTO) y Sistemas de Mejora de Procesos industriales y logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones y Logística.	25
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR.	15
DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO	Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y Analítica. Tecnologías de Drones. Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos.	20
DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN	Gestión del Cambio Tecnológico y Transformaciones de la Empresa. Tecnologías de Drones.	35
MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE	Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro.	60
MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE	Dual en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro.	60
MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE	Liderazgo y Dirección de Operaciones	60
MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE	Transformaciones de la Empresa: Digital, Analítica y Big Data, LEAN y ÁGIL, Ecológica y en Seguridad y Riesgos.	60

## 2.2 Módulos del programa, calendario y precio

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
0001	Principios de Dirección Efectiva de Empresas. Productividad y Toma de decisiones. Cuadro de Mando.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	5	200,00 €	--
0002	Principios de Liderazgo efectivo.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	5	200,00 €	--
0003	Gestión del Cambio y Ecosostenibilidad.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	5	200,00 €	--
0004	Liderazgo y Dirección de Operaciones.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
0005	Analítica de datos, Inteligencia de Negocio y Toma de decisiones. Big Data y sus aplicaciones.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0006	Sistemas y Metodologías de Mejora de Procesos Industriales: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0007	TFM en Liderazgo y Dirección de Operaciones.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	15	600,00 €	--
0008	Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la Cadena de Suministro.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0009	Gestión de Compras y Aprovisionamiento.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0010	Sistemas de Mejora de Procesos Logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Logística.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0011	TFM en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la Cadena de Suministro.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	15	600,00 €	--
0012	Dual. Metodologías Aplicadas de Gestión de Compras y Aprovisionamiento.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0013	Dual. Metodologías Aplicadas de Mejora de Procesos Logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Logística.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0014	Dual. TFM. Proyecto dual de Empresa en Liderazgo y Dirección Logística.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	15	600,00 €	--
0015	Liderazgo y Negociación. Desarrollo de Habilidades Directivas. Mentoring, Coaching y Counseling.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	5	200,00 €	--
0016	Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--
0017	Proyectos de Transformación Organizativa (PTO). Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	5	200,00 €	--
0018	Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y Analítica. Tecnologías de Drones.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--

Código	Módulo	Créditos ETCS	Precio Módulo	Precio Material
0019	TFM en Transformaciones Empresariales.del 15 de enero al 15 de octubre de 2024.	10	400,00 €	--

## 2.3 Itinerario

### 2.3.1 Dirección de Compras y Aprovisionamiento (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO)

Para obtener la titulación **Dirección de Compras y Aprovisionamiento** es necesario:  
Aprobar los 20 créditos correspondientes a los módulos 0008 y 0009.

### 2.3.2 Liderazgo Empresarial Efectivo (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO)

Para obtener la titulación **Liderazgo Empresarial Efectivo** es necesario:  
Aprobar los 15 créditos correspondientes a los módulos 0001, 0002 y 0015.

### 2.3.3 Proyectos de Transformación Organizativa (PTO) y Sistemas de Mejora de Procesos industriales y logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones y Logística. (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO)

Para obtener la titulación **Proyectos de Transformación Organizativa (PTO) y Sistemas de Mejora de Procesos industriales y logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones y Logística.** es necesario:  
Aprobar los 25 créditos correspondientes a los módulos 0006, 0010 y 0017.

### 2.3.4 Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR. (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO)

Para obtener la titulación **Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR.** es necesario:  
Aprobar los 15 créditos correspondientes a los módulos 0003 y 0016.

### 2.3.5 Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y

## Analítica. Tecnologías de Drones. Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos. (DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO)

Para obtener la titulación **Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y Analítica. Tecnologías de Drones. Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos.** es necesario:  
Aprobar los 20 créditos correspondientes a los módulos 0005 y 0018.

## 2.3.6 Gestión del Cambio Tecnológico y Transformaciones de la Empresa. Tecnologías de Drones. (DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN)

Para obtener la titulación **Gestión del Cambio Tecnológico y Transformaciones de la Empresa. Tecnologías de Drones.** es necesario:  
Aprobar los 35 créditos correspondientes a los módulos 0005, 0016, 0017 y 0018.

## 2.3.7 Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro. (MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE)

Para obtener la titulación **Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro.** es necesario:  
Aprobar los 60 créditos correspondientes a los módulos 0001, 0002, 0003, 0008, 0009, 0010 y 0011.

## 2.3.8 Dual en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro. (MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE)

Para obtener la titulación **Dual en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro.** es necesario:  
Aprobar los 60 créditos correspondientes a los módulos 0001, 0002, 0003, 0008, 0012, 0013 y 0014.

## 2.3.9 Liderazgo y Dirección de Operaciones (MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE)

Para obtener la titulación **Liderazgo y Dirección de Operaciones** es necesario:  
Aprobar los 60 créditos correspondientes a los módulos 0001, 0002, 0003, 0004, 0005, 0006 y 0007.

## 2.3.10 Transformaciones de la Empresa: Digital, Analítica y Big Data, LEAN y ÁGIL, Ecológica y en Seguridad y Riesgos. (MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE)

Para obtener la titulación **Transformaciones de la Empresa: Digital, Analítica y Big Data, LEAN y ÁGIL, Ecológica y en Seguridad y Riesgos.** es necesario:



Aprobar los 60 créditos correspondientes a los módulos 0003, 0006, 0010, 0016, 0017, 0018 y 0019.

### 2.3.11 Complemento al itinerario

Para la obtención de las distintas titulaciones que se ofertan dentro de este programa modular, el alumno tendrá que cursar y superar los siguientes módulos:

1. Máster en Liderazgo y Dirección de Operaciones (60 ECTS; Módulos 1, 2, 3, 4, 5, 6 Y 7).
2. Máster en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro (60 ECTS; Módulos 1,2, 3, 8, 9, 10 y 11).
3. Máster Dual en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro (60 ECTS; Módulos 1,2, 3, 8, 12, 13 y 14).
4. Máster en Transformaciones de la Empresa: Digital, Analítica y Big Data, LEAN y ÁGIL, Ecológica y en Seguridad y Riesgos (60 ECTS; Módulos 3, 6, 10, 16, 17, 18 y 19).
5. Especialización en Gestión del Cambio Tecnológico y Transformaciones de la Empresa. Tecnologías de Drones. (35 ECTS; Módulos 5, 16, 17 y 18).
6. Experto Universitario en Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR. (15 ECTS; Módulos 3 y 16).
7. Experto Universitario en Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y Analítica. Tecnologías de Drones. Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos. (20 ECTS; Módulos 5 y 18).
8. Experto Universitario en Proyectos de Transformación Organizativa (PTO) y Sistemas de Mejora de Procesos industriales y logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones y Logística. (25 ECTS; Módulos 6, 10 y 17).
9. Experto Universitario en Liderazgo Empresarial Efectivo (15 ECTS; Módulos 1, 2 y 15).
10. Experto Universitario en Dirección de Compras y Aprovisionamiento (20 ECTS; Módulos 8 y 9).

*Nota: La superación del Módulo 16 dará opción a seguir un Curso de preparación del Examen para la obtención de la Certificación y su Renovación de Consejero de Seguridad del Ministerio de Fomento. Este curso solamente se realizara si hubiera un número suficiente de alumnos interesados. Se informa de los tramites y precio del citado curso preparatorio, a través de la Fundación UNED.*

## 3. Metodología y actividades

Este Programa Modular puede seguirse en dos modalidades: a Distancia y Dual. En el primer caso, toda la enseñanza se imparte a distancia y el participante no tiene obligación alguna de presencialidad. Tampoco existen pruebas o exámenes presenciales obligatorios. Los seminarios presenciales no son obligatorios. Incluso, en algunos casos, se graban.

En el caso de la modalidad Dual, existen módulos en los que el participante debe realizar proyectos reales vinculados a una empresa u organización, incluso, en algunos casos, de forma voluntaria y conforme a una serie de requerimientos, puede llegar a realizar estancias en empresas o instituciones. Dicho proyecto le permitirá adquirir competencias profesionales de alto nivel, mejorar su empleabilidad, aplicar a la realidad productiva lo aprendido en los módulos y vivir desde dentro la realidad de un entorno de trabajo, intentando su transformación.

La metodología de los módulos a distancia es la propia de la UNED, basada en la enseñanza a distancia, lo que permite al participante seguir el curso cualquiera que sea su lugar de residencia, compatibilizándolo con sus responsabilidades laborales y familiares y realizando unos desplazamientos mínimos, obteniendo una adecuada formación a partir de:

- Material didáctico escrito y visual (videoclases) que desarrolla el programa del Curso.
- Una guía de estudio, a fin de orientar el tratamiento de los recursos didácticos.
- Tutorías: pueden ser telefónicas, por carta, email o personales.
- Pruebas de evaluación a distancia, tareas y actividades en determinados módulos.
- Seminarios presenciales no obligatorios, con cierta periodicidad y que procuran ser grabados, en función de la ocupación de los medios de la UNED, para su visionado posterior.
- Jornadas o Sesiones presenciales voluntarias (septiembre de 2021 en el salón de grados de la ETSII), a petición de un número suficiente de participantes.
- Foros de debate: en los que se desarrollarán debates sobre temas de interés propuestos por el equipo docente o los propios participantes.
- Trabajo fin de máster (TFM)/Proyecto Fin de Máster(PFM) tutelado: el participante propondrá de acuerdo con el equipo docente un proyecto de Trabajo Fin de Máster o Proyecto Fin de Máster. El tema estará en lo posible vinculado a su actividad profesional o a algún área de su interés. El objetivo del proyecto o trabajo será aplicar los conocimientos adquiridos. El TFM lo deberán realizar todos los matriculados en un máster y figura como un módulo más. Todos los demás participantes deberán realizar un TFC con independencia del número de módulos en los que se haya matriculado; **el TFC tendrá la extensión y profundidad adecuadas a ese número de módulos. El equipo docente facilitará TFC/PFM realizados que sirvan de orientación.**

Este material y recursos didácticos, que facilita el Equipo docente para el seguimiento del Programa, se refuerza con un Material Básico (textos comerciales que recomienda el equipo docente) que deberá adquirir el participante y un Material Complementario que podrá o no adquirir a su voluntad.

Como complemento a la metodología de la UNED, este Programa Formativo ha desarrollado una metodología específica del Programa Modular que consideramos novedosa y de suma eficacia a la hora de alcanzar metas de formación superiores. Esta metodología se aplica de acuerdo a los intereses mostrados por los participantes. Dentro de esa metodología, relacionamos alguno de los métodos y actividades que contiene y que pueden aplicarse en el Programa:

- Trabajo cooperativo (coworking).
- Intercambio de experiencias entre participantes "peer to peer".
- Exposición y debate sobre buenas prácticas y lecciones aprendidas en el ejercicio de la profesión. Elaboración de inventario y código de buenas prácticas.
- Juegos de estrategia, de negociación y de roles y extracción de itinerarios de buenas y malas prácticas.
- Actividades de búsqueda y selección de tecnologías alternativas basadas en análisis multicriterio.

- Aplicación del método DMAMCD de mejora de procesos.

Los materiales y la metodología a Distancia se complementan con un servicio telefónico de consulta que funcionará todos los lunes lectivos del curso y que será atendido por el Equipo Docente; este mismo Equipo atenderá todas aquellas consultas que deseen formularse por correo postal, electrónico o fax.

El estudiante será asesorado a lo largo del curso a través de tutorías, ayudándole en la resolución de cualquier duda que se le plantee acerca de la materia impartida.

Dependiendo de la disponibilidad del equipo docente, se abrirá un servicio de tutorías por WhatsApp y teléfono de uso prácticamente continuo .

A petición del estudiante, se gestionarán prácticas extracurriculares en empresas u organizaciones, siempre y cuando exista un cupo mínimo de peticiones. No obstante, si el estudiante llegara a un acuerdo con una empresa interesada en que realizara las prácticas en sus instalaciones, el equipo directivo del programa modular facilitaría al estudiante la gestión para que, mediante convenio (UNED-Empresa), pueda realizar prácticas en la misma, de acuerdo a las materias y conocimientos del título en el que se encuentre matriculado el estudiante. Se recomienda visitar la página del COIE de la UNED.

## 4. Duración y dedicación

Como orientación, el equipo docente considera que puede obtenerse un adecuado aprovechamiento de los másteres con una dedicación media de 8-10 horas semanales.

Es simplemente indicativo y lo más provechoso es trazarse un plan o proyecto personal con la ayuda del equipo docente.

La duración del curso será desde el 15 de enero de 2024 al 15 de octubre de 2024.

## 5. Material didáctico para el seguimiento del curso

### 5.1 Material obligatorio

#### 5.1.1 Material en Plataforma Virtual

El estudiante dispondrá de material escrito y visual considerado básico para poder asimilar los contenidos de las materias.

*Documentación aportada por el equipo Docente:*

- Documentación escrita básica subida a la plataforma por el Equipo Docente.
- Documentación visual (videoclases y videgrabaciones) del Equipo Docente subida a CANAL UNED, a la que se accede con la correspondiente clave.

Estos dos tipos de documentación no representan gasto extra alguno para el participante.

## 5.1.2 Material enviado por el equipo docente (apuntes, pruebas de evaluación, memorias externas, DVDs, .... )

Los módulos duales (módulos 12, 13 y 14) contarán con materiales propios para su realización, en el concepto de materiales se incluyen todos los recursos extraordinarios necesarios para realizar, en su caso, la experiencia en la empresa u organización. Estos recursos y materiales se abonan en concepto de materiales junto a las tasas de matrícula para cada uno de estos tres módulos.

## 5.1.3 Material editado y de venta al público en librerías y Librerías virtuales

### Principios de Administración de Operaciones

**Autores** Render, Barry

**Editorial** Pearson

**Edición** 2014

**Precio aproximado** 45€

**ISBN** 9786073223362

### Desarrollo de habilidades directivas

**Autores** Whetten, David

**Editorial** Pearson

**Edición** 2016

**Precio aproximado** 39€

**ISBN** 9786073236751

### Introducción a la gestión de Riesgos empresariales. Enfoque ISO 31.000

**Autores** Casares, I.

**Editorial** Platinum

**Edición** 2016

**Precio aproximado** 35€

**ISBN** 9786124717222

### Introducción al análisis de datos. Aplicaciones en psicología y ciencias de la salud

**Autores** Suárez Falcón, Juan Carlos; Pozo Cabanillas, Pilar; San Luís Costas, María Concepción; Recio Saboya, Patricia

**Editorial** Sanz y Torres

**Edición** 2019

**Precio aproximado** 31.50€

**ISBN** 9788417765422

### **Gestión de compras en la empresa**

**Autores** Errasti, Ander

**Editorial** Pirámide

**Edición** 2012

**Precio aproximado** 32€

**ISBN** 9788436827248

### **Agenda 2030. Claves para la transformación Sostenible**

**Autores** Alfaro Amieiro, Margarita; Arias Careaga, Silvia; Gamba Romero, Ana

**Editorial** Los Libros de la Catarata

**Edición** 2019

**Precio aproximado** 20€

**ISBN** 9788490977071

### **Lean Thinking. Cómo utilizar el pensamiento Lean para eliminar los despilfarros y crear valor en la empresa**

**Autores** Jones, Daniel T.; Womack, James P.

**Editorial** Gestión 2000

**Edición** 2012

**Precio aproximado** 35€

**ISBN** 9788498750218

### **Data Strategy. Como beneficiarse de un mundo de Big Data, Analytics e Internet**

**Autores** Marr, Bernard

**Editorial** Ecoe Ediciones

**Edición** 2018

**Precio aproximado** 21€

**ISBN** 9789587716580

Puede adquirir dichos materiales a través de la [Librería Virtual de la UNED](#).

## **5.2 Material optativo, de consulta y bibliografía**

### **5.2.1 Otros Materiales**

El material y recursos didácticos, que facilita el Equipo docente para el seguimiento del Programa, se refuerza con un *Material Básico* (textos comerciales que recomienda el equipo docente) que deberá adquirir el participante y un *Material*

*Complementario* que podrá o no adquirir a su voluntad.

**Bibliografía Básica** (Titulaciones y su Bibliografía Básica):

*- Libros a adquirir por el participante:*

#### 1. Máster en Liderazgo y Dirección de Operaciones

- Render, B.; Heizer, J.-Principios de Administración de Operaciones. Ed. Pearson. ISBN: versión empresa 978-607-32-2336-2; versión e-book: 978-607-32-2337-9. Última edición.

- Suarez, J.C., et al. -Introducción al Análisis de datos, ISBN: 978-84-17765-42-2 UNED, 2019.

- Jones, D.T.; Womack, J. -Lean Thinking, Ed. Planeta. ISBN: 978-84-9875-021-8. Última edición.

#### 2. Máster en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la cadena de Suministro y Máster Dual en Dirección Logística. Liderazgo y Gestión de la Cadena de Suministro

- Ballou, R.H., -Logística. Administración de la Cadena de Suministro, Ed. Pearson. ISBN: 970-26-0540-7. Última edición.

- Errasti, A, -Gestión de Compras en la empresa, Ed. Pirámide. I.S.B.N.:978-84-368-2724-8. Última edición.

- Jones, D.T.; Womack, J., -Lean Thinking, Ed. Planeta. ISBN: 978-84-9875-021-8. Última edición.

#### 3. Máster en Transformaciones de la Empresa: Digital, Analítica y Big Data, LEAN y ÁGIL, Ecológica y en Seguridad Riesgos

- Marr, B.- Data Strategy, Ed. Kogan Page. ISBN: 978-958-771-658-0; Versión e-book 978-958-771-659-7. Última edición.

- Suarez, J.C., et al.-Introducción al Análisis de datos, UNED, ISBN: 978-84-17765-42-2. 2019.

- Jones, D.T.; Womack, J.- Lean Thinking, Ed. Planeta. ISBN: 978-84-9875-021-8. Última edición.

- Alfaro, M. et al. -Agenda 2030. Claves para la transformación Sostenible, Ed. Catarata. Investigación y Debate. ISBN: 978-84-9097-707-1. 2019

#### 4. Especialización en Gestión del Cambio Tecnológico y Transformaciones de la Empresa. Tecnologías de Drones.

- Marr, B. - Data Strategy, Ed. Kogan Page. ISBN: 978-958-771-658-0; Versión e-book 978-958-771-659-7. Última edición.

- Suarez, J.C., et al. -Introducción al Análisis de datos, UNED, ISBN: 978-84-17765-42-2. 2019.

- Jones, D.T.; Womack, J.-Lean Thinking, Ed. Planeta. ISBN: 978-84-9875-021-8. Última edición.

- Alfaro, M. et al. -Agenda 2030. Claves para la transformación Sostenible, Ed. Catarata. Investigación y Debate. ISBN: 978-84-9097-707-1. 2019.

#### 5. Experto en Proyectos de Transformación Sostenible (PTS). Agenda 2030, Prevención de Riesgos y Seguridad, ADR.

- Alfaro, M. et al. -Agenda 2030. Claves para la transformación Sostenible, Ed. Catarata. Investigación y Debate. ISBN: 978-84-9097-707-1. 2019.

- Casares, I. et al. -Introducción a la gestión de Riesgos empresariales. Enfoque ISO 31.000. Ed. Platinum. ISBN: 978-612-47172-2-2. 2016

#### 6. Experto en Proyectos de Transformación Tecnológica (PTT). Transformaciones Digital y Analítica. Tecnologías de Drones. Gestión de crisis. Planes de Contingencia. Análisis de Riesgos.

- Suarez, J.C., et al.-Introducción al Análisis de datos, UNED, ISBN: 978-84-17765-42-2. 2019.

- Gaspar, J. -Planes de Contingencia. La continuidad del negocio en las Organizaciones. Ed. Díaz de Santos. ISBN: 84-7978-647-7. 2015, libro electrónico.

**7. Experto en Proyectos de Transformación Organizativa (PTO) y Sistemas de Mejora de Procesos industriales y logísticos: LEAN, Six Sigma y Técnicas Ágiles en Operaciones y Logística.**

- Jones, D.T.; Womack, J. -Lean Thinking, ISBN: 978-84-9875-021-8. Última edición.

- Martel, A. -Gestión de Proyectos. Agilidad en la Práctica. Ed. Anaya Multimedia. Edición en formato digital. ISBN: 8441535027, 9788441535022. 2019.

**8. Experto en Liderazgo empresarial efectivo.**

- Whetten, D.A.; Cameron, K.S. Desarrollo de habilidades directivas. Ed. Pearson. Versión impresa: 978-607-32-3675-1; Versión e-book: 978-607-32-3680-5. Última edición.

**9. Experto en Dirección de Compras y Aprovisionamiento.**

- Errasti, A, -Gestión de Compras en la empresa, Ed. Pirámide. I.S.B.N.:978-84-368-2724-8. Última edición.

**Bibliografía Complementaria:** El equipo docente enviará una relación de bibliografía complementaria en los temas que lo requieran.

**Bibliografía para TFC/TFM.** Documentación relativa a Proyectos en empresas, que será enviada a los participantes, junto con una Guía de Recomendaciones para la realización del TFC/TFM.

## 6. Atención al estudiante

Tutorías todos los lunes lectivos del curso en horario de 11.00 a 14.00 h.

Cualquier otro día, si el estudiante lo solicita y lo acuerda con el equipo docente, será atendido por éste; este mismo Equipo atenderá todas aquellas consultas que deseen formularse por correo postal, electrónico o fax.

Datos de contacto:

Director Adjunto: D. Javier Conde Collado.

Área de Conocimientos de Ingeniería de Organización.

Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación

Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la UNED

C/Juan del Rosal, nº 12 (Ciudad Universitaria).

28040 Madrid.

Consultas telefónicas: 91 3987926.

Consultas vía e-mail: [jconde@ind.uned.es](mailto:jconde@ind.uned.es)

## 7. Criterios de evaluación y calificación

La evaluación para decidir la superación del Curso la realizará el equipo docente en base a:

- Especialmente, al Trabajo Fin de curso/Proyecto Fin de Máster de carácter obligatorio.
- Participación en el curso: cumplimentación de tareas y actividades, consultas, propuestas, foros de debate, etc.

## 8. Equipo docente

### Director/a

Director - UNED

*RODRÍGUEZ PRIETO, ÁLVARO*

### Directores adjuntos

Director adjunto - Externo

*CONDE COLLADO, JAVIER*

### Colaboradores UNED

Colaborador - UNED

*RODRÍGUEZ PRIETO, ÁLVARO*

### Colaboradores externos

Colaborador - Externo

*CONDE COLLADO, JAVIER*

## 9. Descuentos

### 9.1 Ayudas al estudio y descuentos

Se puede encontrar información general sobre ayudas al estudio y descuentos en [este enlace](#).

Debe hacer la solicitud de matrícula marcando la opción correspondiente, y posteriormente enviar la documentación al correo: [descuentos@fundacion.uned.es](mailto:descuentos@fundacion.uned.es).



## 10. Matriculación

Del 7 de septiembre al 12 de diciembre de 2023.

Fundación UNED

C/ Guzmán el Bueno, 133 - Edificio Germania, 1ª planta

28003 Madrid

Teléfonos: +34 913867275 / 1592

Correo electrónico: [aroyo@fundacion.uned.es](mailto:aroyo@fundacion.uned.es)

<http://www.fundacion.uned.es>

## 11. Responsable administrativo

Negociado de Institucionales.